

ملخص الدراسة باللغة العربية

اتجهت رغبة الباحثة من خلال دراستها هذه إلى التعرف عن كثب على التحديات المالية والإدارية التي تواجه المشاريع الصناعية الصغيرة في مدينة الخليل.

ولكي تحقق الدراسة أهدافها اعتمدت الباحثة على عدة مصادر للبيانات، أولها المصادر الثانوية وذلك بالرجوع إلى المصادر والمراجع والدراسات السابقة. وثانيها المصادر الأولية وذلك من خلال استبانة مرفقة بالبحث وزعت على 305 مشروعاً صناعياً صغيراً، في مدينة الخليل وتتكون الاستبانة من عدة محاور تحوي خمساً وثلاثين فقرة مرفقة بخطاب موجه من الباحثة بموافقة الجامعة لمن يهيمه الأمر للمساعدة في ملء الاستبانة.

وقد توصلت الباحثة إلى أهم النتائج والتوصيات الآتية:

أهم النتائج:

أولاً: غالبية المشاريع الصناعية الصغيرة في مدينة الخليل تم إنشاؤها بعد عام 1992م، ويمكن أن يعزى ذلك إلى المرحلة الانتقالية التي حصلت في المجتمع الفلسطيني آنذاك من وضع الانتفاضة الأولى إلى العملية السلمية.

ثانياً: معظم المشاريع الصناعية الصغيرة في مدينة الخليل مولت من خلال ملكية فردية، حيث أن المشاريع الصغيرة لا تحتاج في بداية إنشائها إلى رأس مال كبير.

ثالثاً: معظم أصحاب المشاريع الصناعية الصغيرة في مدينة الخليل هم مديروها، ويعتمدون على خبرتهم الخاصة في إدارتها دون استشارات خارجية وقللة الاهتمام بدراسة الجدوى ، وتنتم مشاريعهم بالارتجال، وتكون بعيدة عن التخطيط المالي والإداري وبالتالي تقع عليهم مسؤولية نجاح المشاريع أو فشلها.

رابعاً: عدم توفر الخبرة الكافية لدى أصحاب المشاريع حديثة النشأة لكونهم قد يكونون غير حرفيين أو بعيدين من الناحية المهنية عن الحرفة التي يعملون بها.

خامساً: قلة عدد العاملين في المشاريع الصناعية الصغيرة في مدينة الخليل

تزيد من التحديات المالية والإدارية .

أهم التوصيات:

1. العمل على إنشاء جسم خاص لدعم المشاريع الصناعية الصغيرة

بالاستشارات والقروض والتسهيلات.

2. دراسة المشروع المزمع انشاؤه دراسة معمقة.

3. تطوير الكفاءات البشرية وإعداد دورات ملائمة للمشاريع الصناعية

الصغيرة .

4. عمل دراسة جدوى دقيقة للمشروع، وعدم البدء في المشروع قبل التأكد من

توقع حصول نسبة عالية من نجاحه وجدواه الاقتصادية.

5. تخفيض نسبة الفائدة على القروض للمشاريع الصناعية الصغيرة.

6. التعاون مع المشاريع الصناعية الصغيرة والأخذ بيدها وإقراضها قروضاً

ميسرةً طويلة الأجل.

7. إعطاء فترة أمان على القروض للمشاريع الصناعية الصغيرة دون فوائد.